



AUTORIDADE DA CONCORRÊNCIA
PORTUGUESE COMPETITION AUTHORITY

Com concorrência, todos ganhamos.
With competition, everybody wins.



FAIR PLAY.

Com concorrência
todos ganhamos.



ÍNDICE

CONTENT

- 3 Mensagem da Presidente
Message from the President
- 4 Os benefícios da concorrência
The benefits of competition
- 5 Quem somos
Who we are
- 8 Organização interna
Organization
- 10 Detetar, investigar e punir práticas restritivas da concorrência
Detecting, investigating and sanctioning anti-competitive practices
- 18 Controlar operações de concentração
Merger control
- 20 Fomentar a concorrência no mercado
Promoting a competitive market
- 24 Promover uma cultura de concorrência
Promoting a competition culture



A AdC tem vindo, desde a sua criação em 2003, a promover o **bem público que é a Concorrência**, inscrito na Constituição da República Portuguesa e no Tratado sobre o Funcionamento da União Europeia.

Com a dedicação dos anteriores conselhos e de todos os colaboradores, tem desempenhado a missão de fazer cumprir as regras da concorrência e de promover uma cultura de concorrência.

Em poucos anos, a atuação da AdC melhorou significativamente os níveis de concorrência na economia portuguesa, representando para os cidadãos uma melhoria da qualidade e do preço dos bens e serviços nela transacionados. Refira-se, a título de exemplo, as alterações significativas induzidas pela AdC no setor dos notários e das farmácias.

Estes resultados foram atingidos através de lideranças e colaboradores com elevado sentido de exigência, de perseverança e de ética profissional. Estas qualidades deixam-me muito confiante quanto ao futuro da AdC, instituição a que tenho a honra de presidir desde 28 de novembro de 2016.

Para o meu mandato, defini como desafio e assumi como compromisso prosseguir o caminho da excelência no serviço público, consolidando a AdC como uma instituição de referência a nível nacional e internacional. A AdC reforçará a dinamização da política de concorrência junto das empresas e administração pública. Continuará independente e transparente, consistente nos seus processos, eficaz e dissuasora. Para este último objetivo concorre, sem dúvida, o reforço da capacidade de investigação.

Os resultados da atuação da AdC deverão continuar a intensificar um verdadeiro ambiente de concorrência, contribuindo para o desenvolvimento económico, para a inovação e para o bem-estar dos consumidores.

Since its creation in 2003, the Autoridade da Concorrência (AdC), the Portuguese Competition Authority has promoted **competition as a public good**, as enshrined in the Portuguese Constitution and the Treaty on the Functioning of the European Union (TFEU).

The AdC has carried out its mission to enforce competition rules and to promote a culture of competition owing to the dedication of previous Boards and all of its staff.

In just a few years, the performance of the AdC allowed to significantly improve competition in the Portuguese economy, which led to better quality and lower prices of goods and services for citizens. By way of example, I would note the significant changes steered by the AdC in the sector of notaries and pharmacies.

These results were achieved by leadership and colleagues with a strong sense of rigor, perseverance and professional ethics. These qualities give me confidence in the future of the AdC, the institution which I am honoured to preside over since 28 November 2016.

For my mandate, I am committed to tackling the challenge of pursuing the path of excellence in public service, seeking to consolidate the AdC as an institution of reference at national and international level. The AdC will reinforce the promotion of competition among businesses and public administration. It will remain independent and transparent, consistent in its procedures, effective and deterrent. In order to achieve this objective of deterrence, reinforcing investigative capacity is clearly essential.

The results of the activity of the AdC will continue to promote a true competitive environment, contributing to economic development, innovation and consumer welfare.

OS BENEFÍCIOS DA CONCORRÊNCIA

THE BENEFITS OF COMPETITION

Maior **bem-estar** dos consumidores

Preços **mais** baixos

Inovação e variedade

Melhor **qualidade** dos produtos e serviços

Mais **produtividade** e **competitividade** nas empresas

Greater consumer **well-being**

Lower prices

Innovation and variety

Products and services with better **quality**

More **productivity** and **competitiveness**

A violação das regras de concorrência **prejudica** os consumidores, a competitividade das empresas e a economia como um todo.

The violation of competition rules **harms** consumers, the competitiveness of businesses and the economy as a whole.



PROPÓSITO Defender a concorrência em prol do cidadão.
PURPOSE To defend competition to the benefit of citizens.

MISSÃO Assegurar a aplicação das regras de promoção e defesa da concorrência em Portugal nos setores privado, público, cooperativo e social, no respeito pelos princípios da economia de mercado e da livre concorrência, tendo em vista o funcionamento eficiente dos mercados, a afetação ótima dos recursos e os interesses dos consumidores.

To ensure the enforcement and promotion of competition in Portugal within the private, public, cooperative and social sectors, in keeping with the principles of market economy and free competition for the efficient operation of the markets, the optimal allocation of resources and the protection of consumer interest.

INVESTIGAMOS MAIS, MELHOR E DE FORMA MAIS RÁPIDA.
WE INVESTIGATE MORE, BETTER AND FASTER.

VISÃO Ser a referência na prestação de serviço público pela qualidade, agilidade e capacidade de entregar valor à sociedade.

To be the reference as a public service provider in quality, agility and ability to deliver value to society.

VALORES
VALUES

Dedicação
Dedication

Superação
Excellence

Colaboração
Collaboration

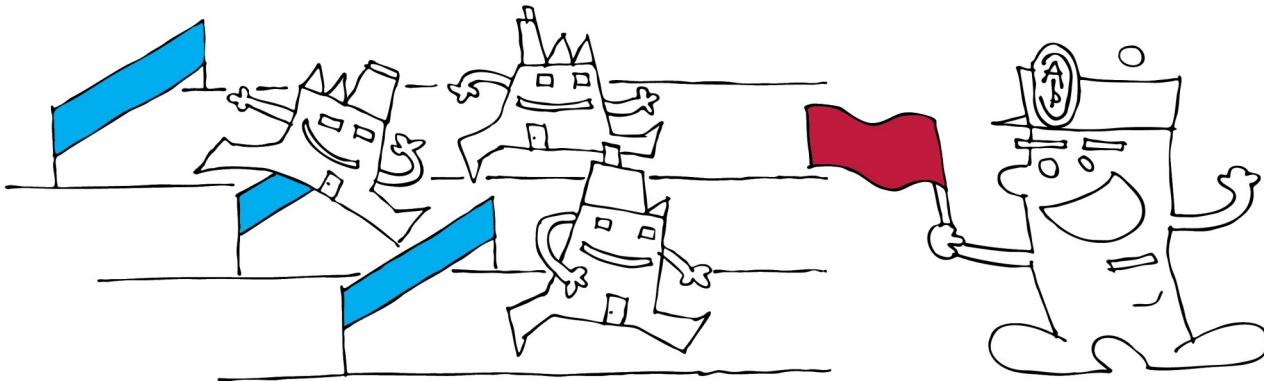
Responsabilidade
Responsibility

Isenção
Impartiality

ENTIDADE ADMINISTRATIVA INDEPENDENTE

INDEPENDENT ADMINISTRATIVE AGENCY

- | Autonomia administrativa e financeira
- | Autonomia de gestão
- | Independência orgânica, funcional e técnica
- | Património próprio
- | Administrative and financial autonomy
- | Management autonomy
- | Organic, functional and technical independence
- | Own assets



ATRIBUIÇÕES

ATTRIBUTIONS

Investigação e sanção de práticas anticoncorrenciais

Controlo de operações de concentração

Defesa judicial de decisões

Acompanhamento de mercados e estudos económicos

Avaliação de políticas públicas

Promoção de uma cultura de concorrência

Relações internacionais em matéria de política de concorrência

Investigation and sanctioning of anti-competitive practices

Merger control

Judicial defense of decisions

Market monitoring and economic studies

Competition impact assessment of public policies

Promotion of a competition culture

International cooperation in the field of competition policy

PODERES

POWERS

Sancionatórios

Sanctioning

Supervisão

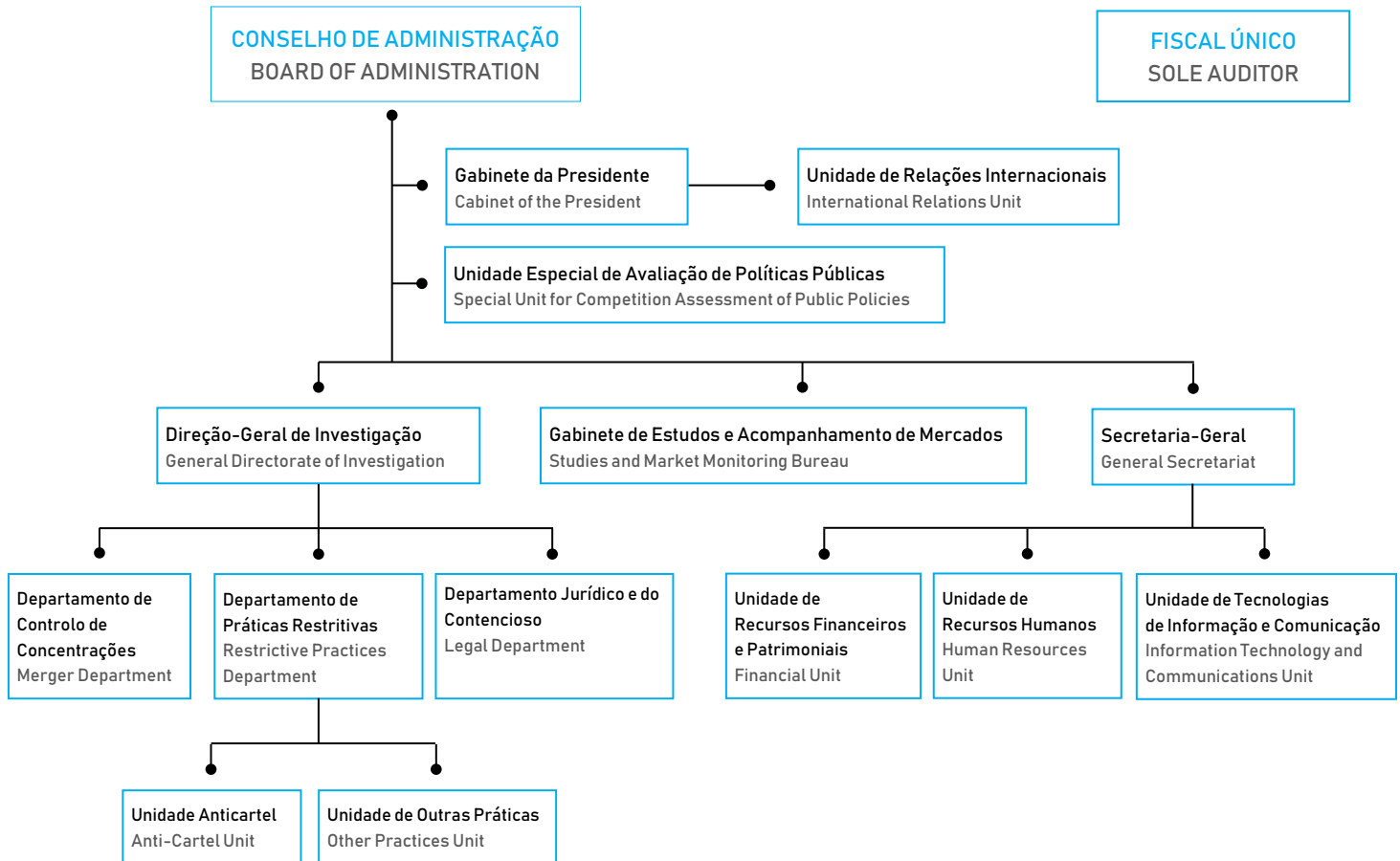
Supervisory

Regulamentação

Regulatory

ORGANOGRAMA DA ESTRUTURA INTERNA

ORGANIZATION



O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

THE BOARD OF ADMINISTRATION



Maria João Melícias
Vogal | *Commissioner*

Margarida Matos Rosa
Presidente | *President*

Miguel Moura e Silva
Vogal | *Commissioner*

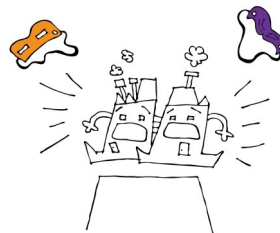
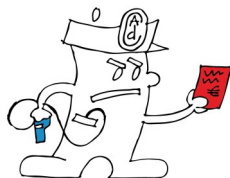
DETETAR, INVESTIGAR E PUNIR PRÁTICAS ANTICONCORRENCIAIS

DETECTING, INVESTIGATING AND SANCTIONING ANTI-COMPETITIVE PRACTICES

Quando agentes económicos procuram **falsear ou distorcer o funcionamento dos mercados**, podemos estar perante práticas restritivas da concorrência. A AdC investiga e **pune** estes comportamentos, dissuadindo-os.

When companies act to **distort or manipulate the functioning of markets**, an anti-competitive practice may be involved. The AdC **investigates and sanctions** these behaviors, deterring them.

COIMA ATÉ **10%**
DO VOLUME DE
NEGÓCIOS ANUAL



FINES OF UP TO
10% OF ANNUAL
TURNOVER

A AdC recebe informação proveniente de **denunciantes** e de **participantes em cartéis que querem pôr fim à prática**, beneficiando de uma dispensa ou redução de coima (clemência), assim como **participações de outras entidades públicas**. Para além destas fontes, a AdC analisa **informação de mercado** que permite uma **atuação oficiosa** contra práticas proibidas.

The AdC receives information from **complainants** and **participants in cartels that want to end their illegal behavior**, benefiting from immunity or reduction of the fine (leniency), as well as from other **public agencies**. In addition to these sources, the AdC analyzes **market information** which allows the AdC to **act on its own initiative** against anti-competitive practices.

As investigações da AdC são caracterizadas pelo **respeito pelos direitos de defesa**, tendo em vista um **processo eficiente, eficaz e célere**, através da utilização de meios de investigação forenses modernos e sofisticados.

AdC investigations are characterized by the respect for due process, with a view to an **efficient, effective and speedy procedure**, by way of recourse to modern and sophisticated investigative forensic tools.



Coordenação **entre concorrentes**
Coordination **between competitors**

CARTÉIS E ACORDOS HORIZONTAIS
CARTELS AND HORIZONTAL AGREEMENTS

Fixação de preços
Price fixing

Limitação da produção
Limiting production

Repartição de mercados
Market sharing

Repartição de clientes
Client sharing

Troca de informação comercialmente sensível
Exchanging commercially sensitive information



Coordenação **entre não-concorrentes**
(empresas em diferentes níveis da cadeia de valor)

Coordination **between non-competitors**
(companies from different levels of the value chain)

ACORDOS VERTICAIS
VERTICAL AGREEMENTS

Fixação de preços mínimos de revenda
Fixing minimum resale prices

Restrições territoriais
(e.g. sobre vendas passivas)
Territorial restrictions
(e.g. on passive sales)

Fornecimento exclusivo
Exclusive supply

Alguns acordos de distribuição
Some distribution agreements



ABUSO DE POSIÇÃO DOMINANTE
ABUSE OF A DOMINANT POSITION

Esmagamento de margens
Margin squeeze

Preços predatórios
Predatory pricing

Recusa de fornecimento
Refusal to supply

Discriminação
Discrimination

Imposição de condições não equitativas
Imposing non-equitative conditions



Tem **conhecimento** de uma eventual prática proibida? **Denuncie à AdC** em concorrenca.pt/denuncia
Do you **know** of an anti-competitive practice? **Inform the AdC** at concorrenca.pt/denuncia

DESCOBRIU UMA PRÁTICA PROIBIDA DENTRO DA SUA EMPRESA?

HAVE YOU FOUND A FORBIDDEN PRACTICE INSIDE YOUR COMPANY?



Conheça o Programa de Clemência

Know more about the Leniency Programme

O Programa de Clemência é um regime especial de dispensa ou redução de coima em processos de contraordenação por infração às regras de concorrência investigados pela AdC.

The leniency program is a special regime of immunity or reduction of fine in proceedings for the infringement of competition rules investigated by the AdC.

Este programa constitui um **importante instrumento na luta contra os cartéis**, que consistem em acordos e/ou práticas concertadas entre duas ou mais empresas com o objetivo de restringir a concorrência, designadamente através da fixação de preços, da restrição da produção, da repartição de mercados ou da colusão em concursos públicos.

This program is an **important instrument in the fight against cartels**, including agreements and concerted practices between two or more undertakings aimed at restricting competition, namely by fixing prices, sharing markets, allocating production quotas and bid-rigging.

Os documentos apresentados são tratados como **confidenciais**.

The documents presented are treated as **confidential**.

Saiba mais em:

concorrenca.pt/clemencia | clemencia@concorrenca.pt

Linha Clemência: 217 902 030

Find out more:

concorrenca.pt | clemencia@concorrenca.pt

Leniency Hotline: +351 217 902 030

QUEM OBTÉM DISPENSA TOTAL DA COIMA?

WHO GETS IMMUNITY FROM FINES?

A primeira empresa a denunciar um cartel em que participe, se:

- Cooperar com a AdC durante a investigação
- Puser termo à sua participação no cartel
- Não tiver coagido as demais empresas a participar no cartel

The first company to report the cartel in which it participates, if the company:

- Cooperates with the AdC during the investigation
- Terminates its participation in the cartel during the investigation
- Has not coerced other companies to participate in the cartel

QUEM MAIS PODE OBTER REDUÇÃO DA COIMA?

WHO MAY HAVE A FINE REDUCTION?

Outras empresas que tenham participado no cartel e que:

- Forneçam informações e provas com valor acrescentado sobre o cartel
- Cooperem com a AdC durante a investigação
- Ponham termo à sua participação no cartel

Other companies reporting the cartel that:

- Provide information and evidence of significant added value regarding the illegal practice
- Cooperate with the AdC during the investigation
- Terminate their participation in the cartel

OS ADMINISTRADORES E DIRETORES TAMBÉM BENEFICIAM DO PROGRAMA?

CAN ADMINISTRATORS AND DIRECTORS ALSO BENEFIT FROM THE LENIENCY PROGRAMME?

- Sim, também beneficiam de dispensa ou redução de coima, podendo aderir ao Programa de Clemência em nome da empresa e/ou em nome individual. Se cooperarem na investigação, beneficiam da dispensa ou redução de coima de que beneficia a sua empresa.

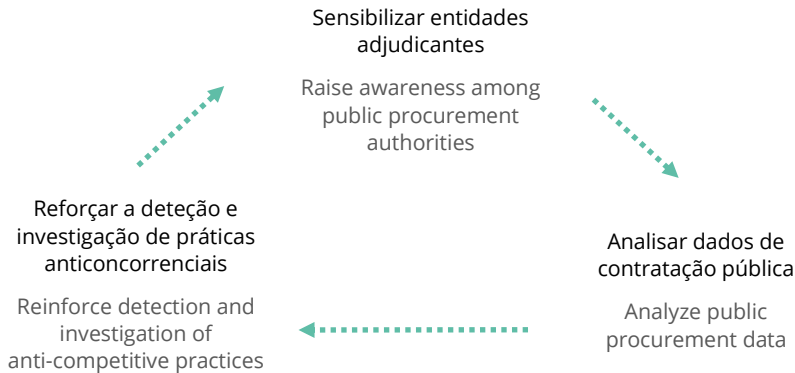
- Yes, administrators and directors can also benefit from immunity or a reduction of fine, applying individually or on behalf of the company, If they cooperate in the investigation, administrators and directors benefit from the same benefits as their company.

COMBATER O CONLUÍO NA CONTRATAÇÃO PÚBLICA

FIGHTING BID-RIGGING IN PUBLIC PROCUREMENT

Através do Guia de Boas Práticas e da campanha de divulgação, a AdC sensibiliza as entidades adjudicantes e outras entidades relevantes para o **impacto do conluio na contratação pública**, alertando para os **sinais de colusão** e formas **de prevenir comportamentos colusivos**, assim como para os benefícios da concorrência para a eficiência dos procedimentos.

With its Guide on Good Practices and outreach campaign, the AdC raises awareness among contracting entities and other relevant bodies about the **impact of collusion in public procurement**, alerting to the **signs of collusion** and ways of **mitigating the risk of collusive behavior**, as well as the benefits of competition for the efficiency of procedures.



con·lui·o

substantivo masculino

1. Combinação de dois ou mais para prejudicar outrem.
2. Trama.
3. Conspiração.

col·lu·sion

noun

Secret or illegal cooperation or conspiracy in order to deceive others



COMBATE AO CONLUÍO

NA CONTRATAÇÃO PÚBLICA

JOGAR LIMPO NÃO É SEGREDO PARA NINGUÉM.

REDUZIR
O RISCO DE CONLUÍO
REDUCE
THE RISK OF COLLUSION

IDENTIFICAR
INDÍCIOS DE CONLUÍO
IDENTIFY
SIGNS OF COLLUSION

SABER
O QUE É O CONLUÍO NA
CONTRATAÇÃO PÚBLICA

UNDERSTAND
WHAT COLLUSION IN PUBLIC
PROCUREMENT IS

CONHECER
AS FORMAS MAIS
COMUNS DE CONLUÍO

KNOW
THE MOST COMMON
FORMS OF COLLUSION

ENTENDER
CARACTERÍSTICAS DE MERCADO
QUE FACILITAM O CONLUÍO

UNDERSTAND
MARKET CHARACTERISTICS THAT
FACILITATE COLLUSION



BOAS PRÁTICAS PARA ASSOCIAÇÕES DE EMPRESAS

GOOD PRACTICE FOR BUSINESS ASSOCIATIONS

O Guia para as Associações de Empresas da AdC dá a conhecer às associações de empresas e às suas associadas os **benefícios da concorrência**, assim como as **decisões ou os comportamentos a evitar** de forma a **assegurar o respeito pelas regras da concorrência**.

As associações de empresas são **particularmente vulneráveis a infrações às regras de concorrência** quando reúnem, sob a sua égide, todos ou grande parte dos concorrentes em determinado setor de atividade económica. Com efeito, as decisões de associações de empresas suscetíveis de alterar o livre funcionamento do mercado, quando promovam ou facilitem a uniformização do comportamento dos seus associados e de eventuais terceiros, podem violar a Lei da Concorrência.

The Guide for Business Associations was published by the AdC to raise awareness among stakeholders about the **benefits of competition**, as well as the **decisions and conducts that business associations and their members should avoid** to ensure **compliance with competition law**.

Business associations are **particularly vulnerable to infringements of competition rules** since they can represent all or a majority of the competitors from a particular sector. In fact, decisions of business associations can undermine the free functioning of the market, and therefore infringe competition law by advocating or enabling uniform conduct of the association's members or third parties.



BOAS PRÁTICAS PARA ASSOCIAÇÕES DE EMPRESAS

GOOD PRACTICES FOR BUSINESS ASSOCIATIONS



Seja transparente nos assuntos cuja discussão promove entre os associados. | Be transparent in subjects that you promote for discussion among members.



Não divulgue entre os associados informação desagregada que permita aceder aos dados individuais de outros associados. | Do not disclose disaggregated information that allows access to individual data of members.



Se pretender divulgar elementos estatísticos, divulgue dados históricos e agregados. | If you wish to disclose statistical data, disclose historical and aggregated data.



Não divulgue tabelas, ainda que indicativas, de preços e condições comerciais. | Do not disclose tables, even if indicative, of prices and commercial conditions.




Privilegie a divulgação alargada a associados e público em geral. | Opt for widespread dissemination to members and the general public.



Não comprometa os interesses dos seus associados facilitando e promovendo a sua concertação. | Do not put the interests of members at risk by facilitating and promoting concerted practices.

BOAS PRÁTICAS PARA EMPRESAS

GOOD PRACTICES FOR COMPANIES

- 
- ✔ Tenha presente que as associações servem para acautelar os seus interesses, mas não para promover a concertação entre concorrentes. | Be aware that associations should represent the interests of its members, but not promote concerted practices among them.
 - ✔ Tenha cuidado com a informação que é divulgada, discutida e veiculada nas reuniões promovidas pela associação. | Take care with the information which is made public, discussed or presented at association meetings.
 - ✘ Não discuta assuntos de natureza estratégica e comercialmente sensível nas reuniões da associação. | Do not discuss strategic or commercially sensitive issues at association meetings.
 - ✘ Não se deixe levar por iniciativas com o carimbo oficial da associação que ponham em risco a sua autonomia enquanto operador independente. | Do not partake of association initiatives which put your autonomy as a company at risk.
 - ✔ Pugne pela transparência e peça o registo em ata de todos os pontos discutidos nas reuniões da associação. | Promote transparency and request that minutes of association meetings are accurate.
 - ✔ Se exercer um cargo na associação, proteja-se e manifeste por escrito a sua discordância e oposição a eventuais decisões da associação contrárias ao Direito da Concorrência. | If you hold a leadership position in the association, protect yourself and put any opposition to decisions which may infringe the competition law in writing.
 - ✔ Denuncie à Autoridade da Concorrência quaisquer decisões de associações de empresas que sejam contrárias ao Direito da Concorrência. | Inform the AdC of any decisions of the association of undertakings which may infringe competition law.

CONTROLAR OPERAÇÕES DE CONCENTRAÇÃO

MERGER CONTROL

O objetivo do controlo de concentrações é garantir que as alterações estruturais do mercado decorrentes de uma concentração de empresas não prejudicam a concorrência efetiva entre empresas e o bem estar dos consumidores.

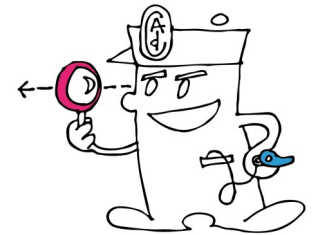
Through merger control, the AdC ensures that the structural changes in the market resulting from a merger do not undermine the effective competition between undertakings and harm consumer welfare.

DETEÇÃO DE GUN-JUMPING

GUN-JUMPING DETECTION

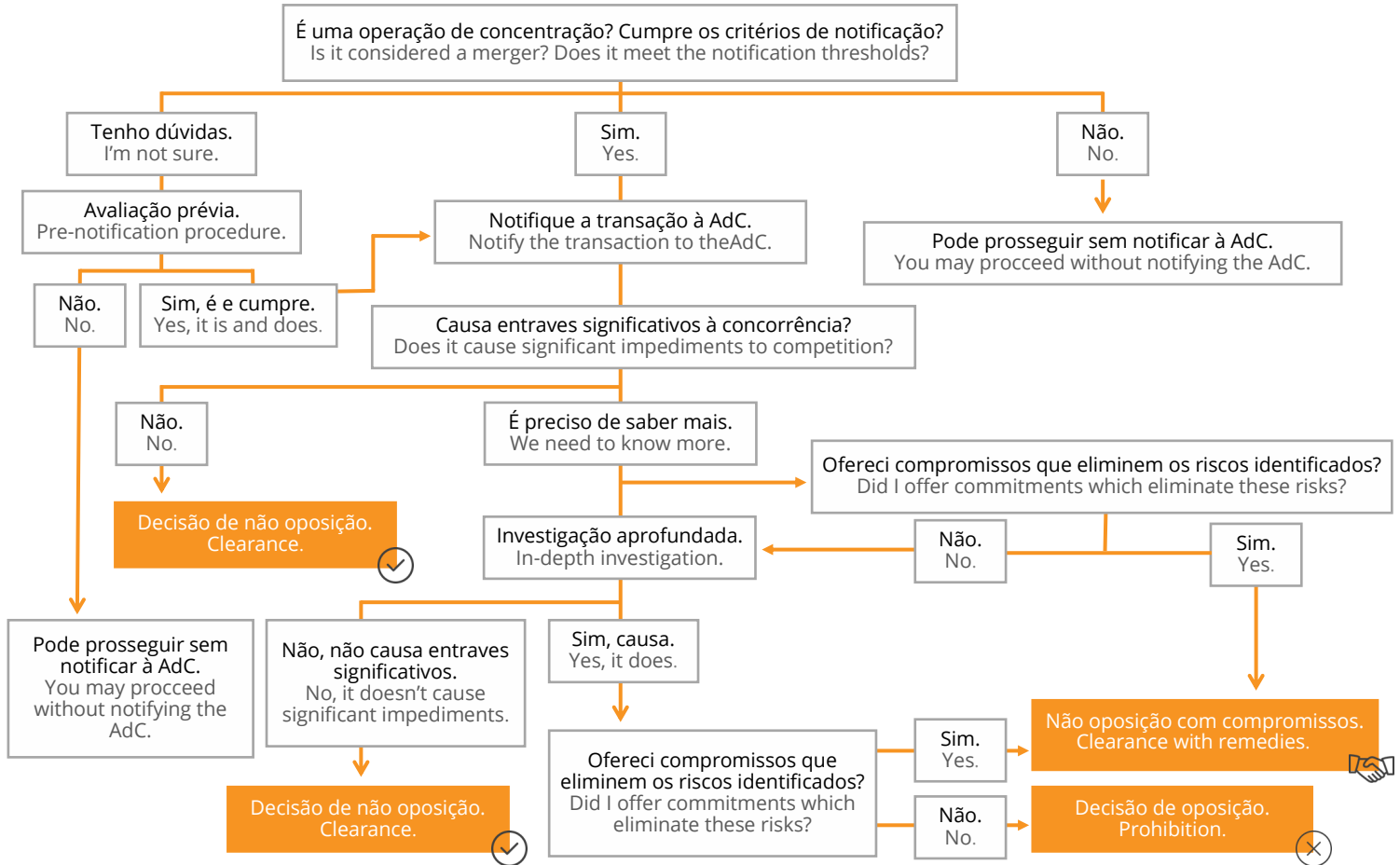
Sempre que a AdC detete a realização de uma operação de concentração sujeita a notificação prévia que não tenha sido notificada ou que seja implementada antes da decisão da AdC, - uma prática conhecida por *gun-jumping* -, dará início a um procedimento oficioso. A falta de notificação de uma operação de concentração sujeita a notificação prévia constitui **contraordenação punível com coima até 10% do volume de negócios** de cada uma das empresas infratoras.

When the AdC detects that a merger, which should have been notified to the AdC, was implemented without clearance, the AdC can open an ex officio proceeding against the merging parties. Failure to notify a merger is an administrative **offence under Portuguese law punishable with a fine of up to 10% of the turnover** of each company.



Quero fazer uma operação de fusão e aquisição. E agora?

I want to proceed with a merger or acquisition. Now what?



FOMENTAR A CONCORRÊNCIA NO MERCADO

PROMOTING COMPETITION IN THE MARKET

ACOMPANHAMENTO DE MERCADO E ESTUDOS ECONÓMICOS

MARKET MONITORING AND ECONOMIC STUDIES

A AdC publica **estudos e inquéritos setoriais** com vista à identificação de eventuais restrições à concorrência nos mercados ou setores económicos em causa, que resultam na:

- | **Caracterização da dinâmica de mercado** e das condições de **concorrência** de determinado contexto de mercado;
- | **Recomendação** de medidas de promoção da concorrência nos casos em que se identifiquem constrangimentos à concorrência que não decorrem da violação das regras de concorrência, mas que, ainda assim, resultam em prejuízos potenciais para os consumidores e para a competitividade da economia nacional;
- | Promoção da **investigação oficiosa de práticas restritivas** da concorrência, nos casos em que se detetam constrangimentos à concorrência passíveis de consubstanciar uma violação às regras da concorrência.

The AdC publishes **market studies and sector inquiries** to identify possible restrictions to competition in a given market or economic sector, which result in the:

- | **Characterization of market dynamics** and competitive **conditions** of a given market context;
- | **Recommendation** of measures to promote competition in cases where competition constraints that do not result from infringement of competition rules are identified, but still lead to potential damage to consumers and to the competitiveness of the national economy;
- | Promotion of the **ex officio investigation of anti-competitive practices** in cases where restrictions to competition may be found to substantiate a breach of competition rules.

SETORES EM DESTAQUE NA PROMOÇÃO DA CONCORRÊNCIA

HIGHLIGHTED SECTORS IN COMPETITION ADVOCACY



Energia e
Combustíveis
Energy and Fuels



Contratação Pública
Public Procurement



Distribuição e Alimentar
Distribution and Food



Telecomunicações,
postal e *media*
Telecommunications,
postal and media



Saúde e Farmacêutico
Health and
Pharmaceuticals



Água, Ambiente e
Gestão de Resíduos
Environment and Waste
Management



Transportes e
Infraestruturas
Transports and
Infrastructures



Digital e Tecnologias de
Informação
Digital and Information
Technology



Profissões Liberais
Liberal Professions



Banca e Seguros
Banking and Insurance

AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

COMPETITION IMPACT ASSESSMENT OF PUBLIC POLICIES

Quando as entidades públicas adotam medidas legislativas ou regulamentares podem **influenciar o funcionamento dos mercados**, afetando as **condições concorrenciais**, beneficiando ou prejudicando a sua dinâmica, ainda que de **modo não intencional**.

A AdC adotou e publica as suas **Linhas de Orientação de Avaliação de Impacto Concorrencial de Políticas Públicas**, que se dedicam à aplicação de um procedimento de avaliação de impacto concorrencial numa ótica de avaliação prévia de propostas legislativas ou regulamentares que se encontrem em fase de elaboração junto da Assembleia da República, do Governo ou de um organismo da Administração Pública.

São, igualmente, aplicáveis numa avaliação da legislação e regulamentação em vigor, isto é, de avaliação sucessiva de normas legais aplicadas a nível central, regional, local ou setorial.

Public entities, when adopting legislative or regulatory measures, **may influence the functioning of markets**, affecting **competitive conditions**, benefiting or damaging their dynamics, even if **unintentionally**.

The AdC has adopted and published **Guidelines for the competition impact assessment of public policies**, which are dedicated to the application of an impact assessment procedure in a preliminary perspective of legislative or regulatory proposals that are in the drafting phase in the National Parliament, the Government or a public body.

They are also applicable in an assessment of the legislation and regulations already in force, i.e. the successive evaluation of legal standards applied at central, regional, local or sectoral level.



PROCEDIMENTO DE AVALIAÇÃO DE IMPACTO CONCORRENCIAL

COMPETITION IMPACT ASSESSMENT PROCEDURE

Fase 1: Organismo público
Phase 1: Public Entity

Análise preliminar a desenvolver atendendo aos impactos da política pública a avaliar - aplicação da *Checklist*
Preliminary analysis developed attending to the impact of public policy assessing - application of the Checklist

Alguma distorção na concorrência?
Are there any distortions of competition?

Sim.
Yes.

Não.
No.

Remessa da proposta à AdC para análise aprofundada.
Forward the proposal to the AdC for in-depth analysis.

STOP

Fase 2: AdC
Phase 2: AdC

Análise aprofundada pela AdC: identificação e descrição dos impactos esperados; identificação, quando possível, de alternativas que mitiguem o impacto concorrencial, salvaguardando o objetivo de política pretendido.
In-depth analysis by the AdC: identification and description of expected impacts; identification, when possible, of alternatives that mitigate the competitive impact, safeguarding the intended policy objective.

A AdC apresenta parecer para consideração pelo órgão público de decisão.
The AdC presents an opinion for consideration by the public entity

Fase 3: Organismo público
Phase 3: Public Entity

Decisão do organismo público: ponderação dos impactos concorrenciais e consideração de alternativas identificadas.

Decision by the public entity: consideration of the impact on competition and identified alternatives.

Disponibilidade da AdC para cooperação e desenvolvimento da proposta de medida pública
Availability of the AdC to cooperate in the development of the proposed policy measure.

Disponibilidade da AdC para acompanhamento e avaliação *ex-post* da medida implementada.
Availability of the AdC to monitor and evaluate the implemented measure *ex post*.

PROMOVER UMA CULTURA DE CONCORRÊNCIA

PROMOTING A COMPETITION CULTURE

SENSIBILIZAR PARA OS BENEFÍCIOS E REGRAS DA CONCORRÊNCIA

RAISING AWARENESS OF THE BENEFITS AND RULES OF COMPETITION

A AdC dá a conhecer os **benefícios** e as **regras** da concorrência, assim como as consequências graves da infração das regras e sensibiliza para a **importância da política de concorrência** e da **atuação da AdC** junto de entidades públicas, legisladores, advogados, economistas, académicos, comunicação social, consumidores e cidadãos.



A **campanha Fair Play - Com concorrência, todos ganhamos** dá a conhecer os benefícios da concorrência nas suas várias vertentes e sensibiliza para as regras da concorrência.

The **Fair Play - With competition, everybody wins** campaign seeks to raise awareness of the benefits of competition as well as of competition rules.



Subscreva a newsletter mensal **Notícias AdC** para receber informação sobre decisões, estudos e recomendações da AdC, eventos e iniciativas de promoção da concorrência, assim como outros assuntos de política de concorrência.

Subscribe to our monthly English language newsletter **AdC News** to receive information on AdC decisions, studies and recommendations, events and other advocacy initiatives as well as other matters on competition policy.

The AdC raises awareness of the **benefits** and **rules** of competition, as well as the serious consequences of infringing the rules, and the **importance of competition policy** and the **role of the AdC**, among public entities, legislators, lawyers, economists, academics, media, consumers and citizens.



Ouçã a **série podcast CompCast - 2 minutos de concorrência** para conhecer melhor a importância da concorrência, as regras aplicáveis e como a AdC defende e promove a concorrência em Portugal.

Listen to the podcast series **CompCast - 2 minutes of competition** on competition policy and how the AdC defends and promotes competition in Portugal.



Siga a AdC no **LinkedIn** para saber das notícias mais atuais da AdC, incluindo decisões, estudos e recomendações, assim como oportunidades de recrutamento e estágio.

Follow the AdC on **LinkedIn** to stay up to date with our most recent news, including decisions, studies, recommendations, advocacy initiatives, as well as recruitment and internship opportunities.

PROMOVER O DEBATE SOBRE O DIREITO E A ECONOMIA DA CONCORRÊNCIA

PROMOTING DEBATE ON COMPETITION LAW AND ECONOMICS



A **Conferência de Lisboa** é uma plataforma de reflexão e intercâmbio sobre direito e economia da concorrência, com perspetiva global.

The Lisbon Conference is a platform for reflection and exchange on topics of competition law and economics, with a global perspective.



A **Biblioteca de Concorrência Abel Mateus**, na AdC, é a maior coleção de monografias, revistas e artigos sobre política de concorrência em Portugal.

The Abel Mateus Competition Library, at the AdC, is the largest collection of books, journals and articles on competition policy in Portugal.



A **Revista de Concorrência & Regulação**, editada pela AdC em colaboração com o IDEFF, é uma revista online com artigos em português, inglês, francês e espanhol.

The **Competition & Regulation Journal**, published by the AdC in collaboration with IDEFF, is an online publication with articles in Portuguese, English, Spanish and French.



A AdC promove mensalmente **seminários abertos** ao público com especialistas de direito e economia da concorrência nacionais e internacionais.

The AdC hosts monthly seminars open to the public with national and international specialists in competition law and economics.



Competition talks

CompCast - Competition talks é uma série de podcasts criada para partilhar conversas com especialistas em política de concorrência nacionais e internacionais sobre temas de atualidade.

CompCast - Competition talks is a podcast series of conversations with national and international competition policy specialists on hot topics in competition policy.



O **Prémio AdC Política de Concorrência** distingue trabalhos académicos em direito e economia da concorrência com vista à promoção da investigação nestes domínios.

The **AdC Competition Policy Award** distinguishes articles in competition law and economics with the objective of promoting research in these fields.



ICN 2017
PORTO 10-12 MAY



UNIVERSITY OF
CONCORDIA
CONCORDIA UNIVERSITY



RELAÇÕES INTERNACIONAIS

INTERNATIONAL RELATIONS

Em mercados cada vez mais globais, a política de concorrência deve **transcender fronteiras**.

A AdC coopera internacionalmente no sentido de pautar a sua atuação pelas melhores práticas internacionais, estando a par do estado da arte em matéria de política de concorrência e divulgar a experiência portuguesa a nível internacional.

A cooperação internacional ocorre a **nível bilateral** - com autoridades congêneres e entidades com responsabilidades em matéria de política de concorrência -, e a **nível multilateral** - no âmbito de organizações internacionais e redes de instituições ligadas à defesa e promoção da concorrência.

In increasingly global markets, competition policy must **transcend borders**.

The AdC cooperates internationally in order to guide its performance by the best international practices, being aware of competition policy and practice's state of the art and promoting the Portuguese experience at an international level.

International cooperation takes place at **bilateral level** - with other competition authorities and public bodies with responsibilities in competition policy -, and at **multilateral level** - with international organizations and networks of institutions linked to competition defense and promotion.

REDES INTERNACIONAIS DE POLÍTICA DE CONCORRÊNCIA

INTERNATIONAL COMPETITION POLICY NETWORKS

Rede Europeia da Concorrência – ECN
European Competition Network - ECN

Organização de Cooperação e Desenvolvimento Económico – OCDE
Organization of Economic Cooperation and Development - OECD

Rede Internacional da Concorrência - ICN
International Competition Network - ICN

Rede Lusófona da Concorrência
Lusophone Competition Network

Associação de Autoridades de Concorrência Europeias – ECA
European Association of Competition Authorities

Conferência das Nações Unidas para o Comércio e Desenvolvimento – UNCTAD
United Nations Conference on Trade and Development - UNCTAD









FAIR PLAY.

With competition,
everybody wins.



**AUTORIDADE DA
CONCORRÊNCIA**



 Autoridade da Concorrência
 www.concorrenca.pt
 adc@concorrenca.pt
 (+351) 217 902 000
 Av. Berna, 10, 1050-037 Lisboa